

第9次

中期 経営計画

令和6年度～令和8年度

「ありがとう」と言われるJAへ



中期経営計画「キャッチフレーズ」

**「ありがとう」
と言われるJAへ**

中期経営計画の完遂に向け
JA役職員一体となって各事業に取り組んでいます。

I はじめに

1. 組合長あいさつ



代表理事組合長 鈴木 照彦

組合員の皆様には、平素よりＪＡ事業に対しまして格別のご理解とご協力を賜り、心より厚く御礼申し上げます。

わが国の経済は、経済活動の正常化や賃上げの加速、緩和的な財政・金融政策などの下支え要因となり、物価高の下でも景気回復が見込まれます。

農業をめぐる情勢では、農業生産者の減少や高齢化、耕地面積の減少など生産基盤の縮小が続くなか、世界人口の増加や新興国の経済発展による需要増の構築的な問題と、原油価格の値上げ、円安、ウクライナ、中東情勢など国際的問題が重なり、肥料や飼料、営農用重油など多くの生産資材の高騰と非常に厳しい販売環境から国内農業の経営継続が危ぶまれる状況となっています。

このような状況を踏まえ、「第9次中期計画」では、3ヵ年(令和6年～8年度)にわたる経営計画を策定しました。

持続可能なＪＡ経営の確立と強化へ向け、ＪＡ愛知みなみの目指す姿である組合員ニーズ、外部環境の変化を踏まえた経営戦略の策定・実践が求められます。基本方針として定める「地域農業の振興と組合員の農業所得の向上、持続可能な農業基盤の強化」「組合員とともに、地域に根ざした事業を展開し健康で豊かな暮らし、地域社会の活性化」「健康で安定した事業運営の確立」を指針として、今後とも組合員の皆様と話し合いをしながら自己改革を実践し、組合員、地域から愛され信頼され『ありがとう』と言われるＪＡを目指し、役職員一丸となり、皆様に支持していただけるＪＡとして計画実現に向けて、事業に取り組んでまいります。

今後とも皆様のより一層のご支援、ご協力を賜りますよう心からお願い申し上げます。



JA愛知みなみ



目次

I	はじめに	
	1. 組合長あいさつ	
II	重要な環境変化と農業・JAへの影響	
	1. JAに影響を及ぼす環境変化	
	[1] 日本経済と農業経営環境	1
III	経営組織の現状	3
IV	JA愛知みなみの理念	4
	経営理念と基本方針	
	役職員行動原則	
V	農業振興ビジョン	6
VI	3カ年の具体的展開策	7
VII	施設整備計画	20
VIII	事業目標	
	[1] 取扱計画	21
	[2] 総合収支計画	26
	[3] 財務計画	27

II 重要な環境変化と農業・JAへの影響

1. JAに影響を及ぼす環境変化

[1] 日本経済と農業経営環境

●経済・物価の先行き

日本銀行が示す「経済・物価情勢の展望（2023年10月）」によれば、日本経済の先行きについては、海外経済の回復ペース鈍化による影響を受けるものの、購買行動を一時的に控えていた消費者の需要回復等により、緩やかな回復を続けると見込まれています。

また、物価の先行きについては、消費者物価（除く生鮮食品）の前年比は、令和6年度にかけて、既往の輸入物価の上昇を起点とする価格転嫁の影響、近時の原油価格上昇の影響等により、2%を上回る水準で推移するとみられています。

●農業・農政をめぐる情勢

基幹的農業従事者の減少・高齢化は止まらず、次世代への経営継承が依然として課題となっています。また、農地面積は、耕地の荒廃や宅地転用等により、平成27年から令和4年までの7年間で約18万ha減少しています。

農政については、食料・農業・農村基本法が制定から約20年が経過し、昨今では世界的な食料情勢の変化に伴う食料安全保障上のリスクの高まり等、日本の農業を取り巻く情勢が制定時には想定されなかったレベルで変化しています。このため、現在、基本法の見直しに向けた議論が進められています。また、食料安全保障強化や価格形成等、今後の農業振興に向け、JAグループの役割がより一層期待されています。

●農業所得向上に向けた情勢・課題

日本の生産農業所得は、平成6年をピークに中長期的な低迷が続いています。農業所得の構成要素（①価格、②販売量、③コスト、④補助金等）ごとの情勢・課題は次のとおりです。

①価格 国際情勢の影響を受けて生産資材価格が高止まりする中、農畜産物への価格転嫁が限定的な状況となっています。農水省による「適正な価格形成に関する協議会」で議論を開始したものの、生産から消費までの関係者合意をはかることが課題となっています。

②販売量 主な農産物の国内生産量は減少傾向となっています。また、異常気象の常態化や気候変動の影響もあり、水稻の高温障害や果樹の着色不良等、生産は不安定な状況となっています。

③コスト 前述のとおり、肥料・飼料・重油等の生産資材価格は高止まりしています。

④補助金等 農林水産関係予算は、当初予算が年々縮小し、補正予算等で必要な事業予算を確保している状況となっています。

●JA事業・経営の情勢

JA事業については、金融情勢の変化等により信用事業・共済事業の収益が逓減することが見込まれます。農業関連事業、生活その他事業の収益改善に努めるものの、金融情勢変化の影響が大きく、信用事業・共済事業の減益を吸収できるだけの改善は困難な状況となっています。引き続き、JAグループでは持続可能なJA経営基盤確立・強化に取り組み、安定的な事業運営を続けることが求められています。

JA経営については、「守り」「攻め」の両面からのリスク管理高度化が求められています。リスク管理部門の監視機能強化や内部監査部門の専門性、第三者性の確保等、内部統制にかかるコストが増加傾向にあります。

●人材にかかる情勢

労働市場の流動化と労働人口の減少が想定される中、人材獲得競争が激化し、JAにおける人材確保や環境変化に対応できる人材育成が経営課題となっています。

【参考資料】

- ・日本銀行「経済・物価情勢の展望（2023年10月）」
- ・全中「第30回JA全国大会議案の検討状況（主な論点整理）」
- ・内閣府「令和5（2023）年度内閣府年央試算」

Ⅲ 経営組織の現状

単位：千円（共済保有高は万円）

項目		R1年度 実績	R2年度 実績	R3年度 実績	R4年度 実績	R5年度 実績	R1年度 対比		R4年度 対比		
主要科目	貯金	189,039,547	194,996,436	195,019,682	196,226,283	193,407,113	↑	102%	↓	99%	
	貸出金	21,859,365	21,423,638	20,882,197	20,129,975	19,977,629	↓	91%	↓	99%	
	預け金	165,183,306	168,578,291	166,368,422	165,524,952	159,484,543	↓	97%	↓	96%	
	有価証券	10,953,058	14,159,245	15,578,315	17,965,865	18,762,732	↑	171%	↑	104%	
	共済保有高	63,597,666	62,854,440	61,247,145	59,230,300	57,659,272	↓	91%	↓	97%	
事業総利益		6,235,653	6,094,884	6,013,910	6,213,887	5,835,930	↓	94%	↓	94%	
(内訳)	信用事業総利益	1,405,516	1,321,099	1,326,222	1,329,515	1,209,961	↓	86%	↓	91%	
	共済事業総利益	1,108,292	1,086,013	1,061,052	1,021,193	971,862	↓	88%	↓	95%	
	購買事業総利益	1,677,448	1,626,185	1,546,181	1,744,001	1,592,154	↓	95%	↓	91%	
	販売事業総利益	1,612,297	1,625,694	1,679,356	1,709,822	1,661,403	↑	103%	↓	97%	
	利用事業総利益	187,032	159,525	131,499	117,789	132,017	↓	71%	↑	112%	
	加工事業総利益	162,906	164,847	164,975	168,150	168,094	↑	103%	↓	100%	
	福祉事業総利益	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-
	葬祭事業総利益	121,133	116,235	121,368	148,653	125,404	↑	104%	↓	84%	
	資産管理事業総利益	2,177	2,219	527	670	392	↓	18%	↓	58%	
	指導事業総利益	△ 37,438	△ 2,568	△ 12,371	△ 20,775	△ 19,739	↑	53%	↑	95%	
その他事業総利益	△ 3,710	△ 4,364	△ 4,898	△ 5,131	△ 5,618	↓	151%	↓	109%		
事業管理費		5,376,565	5,080,303	5,013,213	5,102,679	5,310,408	↓	99%	↑	104%	
事業利益		859,088	1,014,581	1,000,697	1,111,208	525,522	↓	61%	↓	47%	
経常収入		64,953,309	61,748,919	60,159,837	63,384,638	62,489,146	↓	96%	↓	99%	
経常支出		63,957,337	60,537,538	58,971,996	62,080,554	61,776,415	↓	97%	↓	100%	
経常利益		995,972	1,211,381	1,187,840	1,304,084	712,731	↓	72%	↓	55%	
当期剰余金		705,926	823,426	885,888	974,532	369,817	↓	52%	↓	38%	
純資産など	純資産	24,670,887	24,908,353	25,152,854	25,261,475	24,460,318	↓	99%	↓	97%	
	自己資本	23,958,248	24,430,506	24,957,608	25,534,294	25,627,401	↑	107%	↑	100%	
	固定資産	6,365,339	6,064,995	5,796,226	5,825,707	7,431,144	↑	117%	↑	128%	
	外部出資	8,542,250	8,820,450	9,201,650	9,482,850	9,760,050	↑	114%	↑	103%	
	人件費	3,817,421	3,607,189	3,575,774	3,669,480	3,638,498	↓	95%	↓	99%	
職員数		467	459	465	476	479	↑	103%	↑	101%	
収益性	純資産事業総利益率	25.3%	24.5%	23.9%	24.6%	23.9%	↓	94%	↓	97%	
	純資産事業利益率	3.5%	4.1%	4.0%	4.4%	2.1%	↓	62%	↓	49%	
	純資産経常利益率	4.0%	4.9%	4.7%	5.2%	2.9%	↓	72%	↓	56%	
	純資産純利益率	2.9%	3.3%	3.5%	3.9%	1.5%	↓	53%	↓	39%	
	自己資本経常利益率	4.2%	5.0%	4.8%	5.1%	2.8%	↓	67%	↓	54%	
安全性	固定比率（Ⅰ）	160.7%	164.1%	166.4%	166.8%	149.1%	↓	93%	↓	89%	
	固定比率（Ⅱ）	376.4%	402.8%	430.6%	438.3%	344.9%	↓	92%	↓	79%	
	貯金貸出金比率	11.6%	11.0%	10.7%	10.3%	10.3%	↓	89%	↑	101%	
	自己資本比率	26.98%	27.10%	27.57%	28.44%	27.53%	↑	102%	↓	97%	
その他	経常収支比率	101.6%	102.0%	102.0%	102.1%	101.2%	↓	100%	↓	99%	
	事業管理費率	86.2%	83.4%	83.4%	82.1%	91.0%	↑	106%	↑	111%	
	労働生産性	13,353	13,279	12,933	13,054	12,184	↓	91%	↓	93%	
	労働分配率	61.2%	59.2%	59.5%	59.1%	62.3%	↑	102%	↑	106%	

IV JA愛知みなみの理念

経営理念と基本方針

私たちは自然と共に、地域と共に、21世紀型日本農業のオピニオンリーダーとなります。

※オピニオンリーダーとは集団の意思決定に関して、大きな影響を及ぼす人物・組織・世論形成者、もしくは世論先導者

1.経営理念

(1) 私たちは、基幹である営農販売を主軸としたJAとして、事業主体となって地域農業を「最高」に向けてリード（先導）していきます。

- ①指導體制・販売体制を強化し、農業収入を拡大させる攻めの農業を展開します。
- ②豊かな自然との共生を図り、人の命をはぐくむ四季折々の農畜産物・商品を供給します。
- ③日本農業のオピニオンリーダーとなり、次世代に向けて活力ある産地を築きます。

(2) 私たちは、「農」の創造を通して、組合員を始め地域に関わる人々が、公平でいつまでも豊かでいられる「場」をクリエイト（創造）していきます。

- ①農業を核とした人と人とのふれあいの場を提供し、地域社会を豊かにします。
- ②地域に居住する人々にやすらぎあるくらしの基盤と食の楽しみを提供します。
- ③全ての人々の心が等しく豊かとなる事業とサービスを提供します。

(3) 私たちは、役職員一体となって、自己改革の実践を進め、組合員と共に環境変化に対応すべく、新たな事業展開を中心に「あらゆる可能性」にチャレンジ（挑戦）します。

- ①経営環境に即応できるよう業務改革を行い、健全経営に取り組みます。
- ②将来のあるべき姿を創造し、相談業務を充実させ期待と信頼に応えられる人づくりをすすめます。
- ③真に農業経営を支える事業展開に向けて、新しい取引形態に取り組みます。

2.基本方針

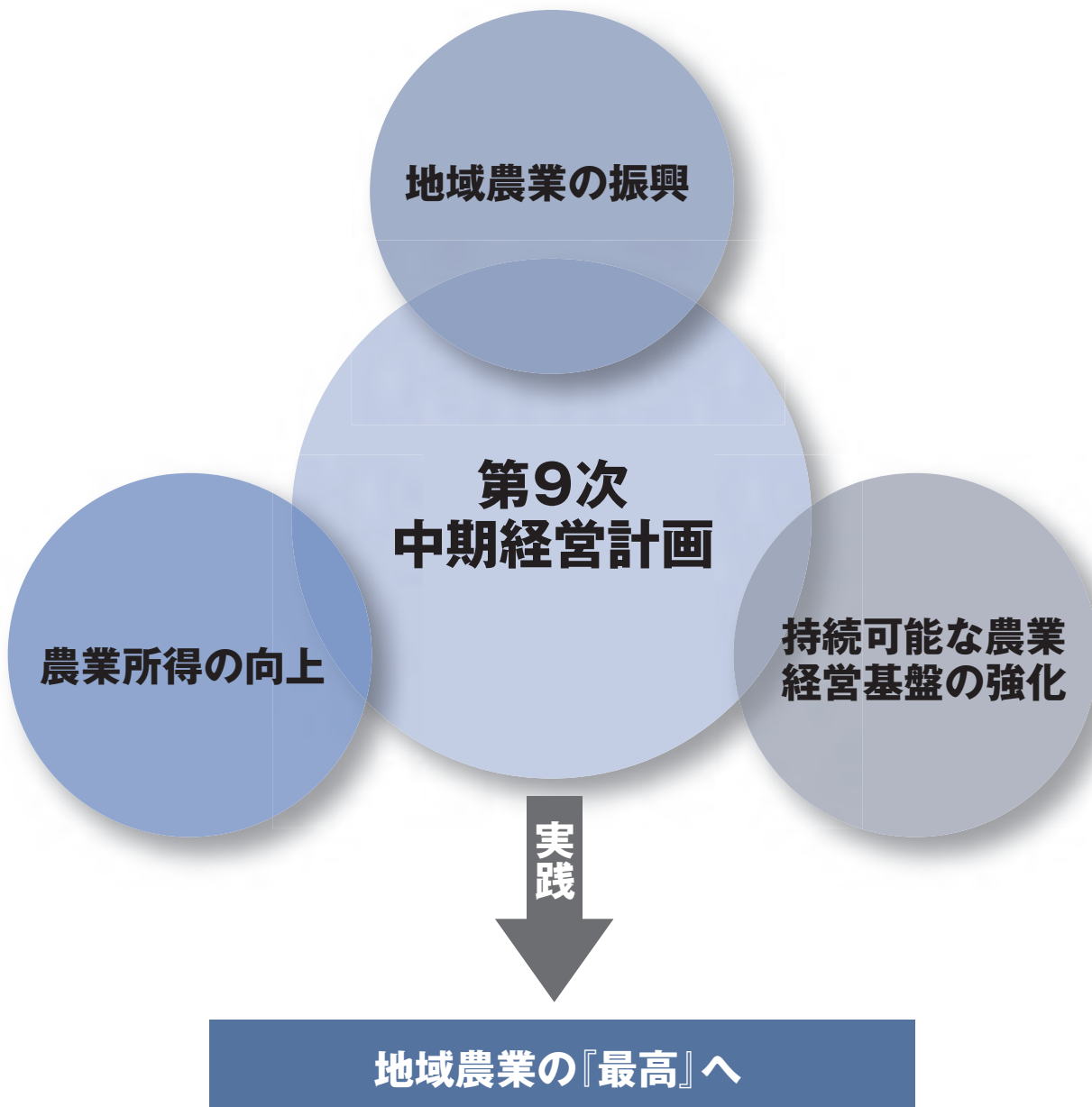
- (1) 地域農業の振興と組合員の農業所得の向上、持続可能な農業経営基盤の強化を図ります。
- (2) 組合員とともに、地域に根ざした事業を展開し健康で豊かな暮らし、地域社会の活性化を図ります。
- (3) 健全で安定した事業運営の確立に努めます。

役職員行動原則

- (1) 笑顔ではっきりとした大きな声での挨拶から始めます。
- (2) 約束や時間を守り、迅速に行動します。
- (3) プロとしての問題意識を持ち、失敗をおそれず、前向きに挑戦します。
- (4) コスト意識を持ち、仕事の質を高め、業務効率の向上に努めます。
- (5) JAの職員として、お互いの協力を惜しみません。

V 農業振興ビジョン

私たちJA愛知みなみは基幹である営農販売を主軸としたJAとして、『地域農業の「最高」』に向けて様々な事業展開を進めております。また、『「農」の創造』を通じて、継続して暮らせる地域社会を目指しております。そのなかで基本方針として定める「地域農業の振興と組合員の農業所得の向上、持続可能な農業経営基盤の強化」が5年後、10年後の地域農業の振興（「農業振興ビジョン」）に繋がると考え、第9次中期経営計画内の各部門取組事項へ織り込み・位置づけた中で、その取り組みを実践してまいります。



重要な環境変化と
農業・JAへの影響

経営組織の現状

JA愛知みなみの理念

農業振興ビジョン

3カ年の具体的展開策

施設整備計画

事業目標

VI 3カ年の具体的展開策

花き部

1.取組方針

契約販売・相対取引の拡充をはじめ、需要期の対応などは販売高の維持・拡大に向けた最重要課題と捉えています。また、輸出拡大に向けた調査、産地加工品などニーズに合わせた商品の提供へ向けて検討していきます。

第8次中期経営計画により施設整備が完了しました。今後は施設の効率的稼働に向け、集荷体制の見直しや輸送の効率化に向けて調査・検討していきます。

品種開発事業は現在黄色品種を登録申請していますが、今後も新たな品種開発に努めます。また、優良品種の選抜・供給体制の確立も継続して取り組んでいきます。

2.重点実施具体策

(1) 販売力強化へ向けた取り組み

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 契約・相対取引強化による販売高の維持・拡大	実施	継続	継続
② 安定出荷への取組方策の検討	実施	継続	継続
③ 需要期出荷への取組方策の検討	実施	継続	継続

(2) 新規需要に向けた販売検討

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① マーケットニーズに合わせた出荷規格の見直し、新アイテム検討	検討	検討	検討
② 輸出取引に向けた調査・検討	検討	検討	検討
③ 産地加工商品提供への取り組み	検討	検討	実施

(3) 集出荷施設の効率的な稼働

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 集荷体制、輸送効率化に向けた調査、検討	検討	検証	実施
② システム導入判断に向けた関係部署との検討・検証	検討	検証	実施

(4) 品種開発事業の取り組み

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① オリジナル品種の登録・普及へ向けた開発	実施	継続	継続
② 優良種苗の選抜・供給体制の確立	実施	継続	継続
③ 品種開発事業の方針検討	検討	検討	検討

青果農産部

1.取組方針

燃油、電気代等、生産経費は依然として高止まりとなり農家経営を圧迫していますが、価格形成は需要と供給のバランスが変わることなく、販売物への価格転嫁が難しい状況となっています。

このような状況下において、生産面では供給責任産地として生産基盤の維持・拡大を図るため、生産組織体制及び集出荷体制の整備、安定供給並びに安全・安心な農産物の生産体制を構築します。また、産地招へい活動により実需者や消費者の信頼を確保し有利販売に取り組みます。

販売面では品目別販売計画の進捗管理による販売力強化を図り、販売エリアの選定と販売シェアの向上に取り組みます。また、総合品目による消費宣伝会のPR活動により販促活動の拡充に取り組みます。

2.重点実施具体策

(1) 販売力強化への取り組み

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 品目別販売計画の進捗管理による販売力強化	実施	継続	継続
② 販売エリアの選定と販売シェアの向上	実施	継続	継続
③ 消費宣伝会等、産地PRによる販促活動の拡充	実施	継続	継続
④ 部会組織の事業活動、運営支援強化	検討	検証	実施

(2) 集出荷施設の効率的な稼働

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 集荷体制、輸送効率化に向けた調査、検討	検討	検証	実施
② システム導入判断に向けた関係部署との検討・検証	検討	検証	実施



営農生活部

1. 取組方針

物価高による資材費等の値上げで農家経営が圧迫する状況が続いているなかで、行政への支援の要望や補助金・交付金などの情報をいち早く農家へお伝えし、JAとして対応できる支援を行います。また、農家の人手不足に対応するために、新技能実習制度の情報収集と周知・指導を行う等、労働力確保の支援を検討します。

葬祭事業については、一般葬から小規模葬（家族葬、密葬）に葬儀形態が変化するなかで、小規模葬への対応を検討し、利用者の満足度を高めていきます。

特販業務については、地元の学校等での地産地消を進め、産直施設での地元の野菜や花等のPRと消費拡大に努めます。

2. 重点実施具体策

(1) 農家経営基盤の維持・強化と労働力確保の支援

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 新技能実習制度の情報収集と周知・指導	実施	継続	継続
② 農家補助事業活用へ向けた伴走支援	実施	継続	継続

(2) 葬祭事業利用拡大への取り組み

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 利用者満足度の向上	実施	継続	継続
② 葬儀形態の変化に対応した体制整備、運営方針の検討	検討	検証	継続

(3) 消費宣伝事業の実施、地産地消へ向けた取り組み

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 「愛知みなみ」農畜産物の魅力発信	実施	継続	継続
② 既存取引先への取扱数量の増加、追加提案推進	実施	継続	継続

(4) 魅力ある産直店舗運営

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 店舗情報発信の充実と販売高増加へ向けたイベントの実施	実施	継続	継続
② 魅力ある商品の提供へ向けた菜の花会出荷物の増加	実施	継続	継続
③ 新規販売戦略、ネット販売の企画・検討	検討	検証	実施

畜産部

1.取組方針

飼料原料価格の高騰による生産コストの上昇が畜産経営に大きな打撃を与えており、販売価格への転嫁もできず大変不安定な情勢となっています。

このような状況下において管内畜産物の地産地消と安全性をアピールするとともに、JA飼料により生産された畜産物（JA愛知みなみブランド）のさらなる有利販売に向けた取り組みに努めます。

家畜診療所では、養豚・肉牛酪農課と協力し防疫体制の強化に取り組み、専門職員として農家の飼養管理向上に繋がる支援を進めます。

環境保全課では、管内畜産農家より排泄される畜糞の適切な処理に努め、安心して利用できる利用者推進及び環境面に考慮した循環型農業の推進に取り組みます。

2.重点実施具体策

(1)「JA愛知みなみ」ブランドの拡大・強化への取り組み

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 販売・購買事業の取扱拡大	実施	継続	継続
② 安定供給へ向けた経営改善支援の実施、防疫指導の強化	実施	継続	継続
③ システム導入判断に向けた関係部署との検討・検証	検討	検証	実施

(2) 堆肥事業利用拡大、付加価値をつけた差別化販売

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 袋詰め、バラ製品の販路拡大・販売強化	実施	継続	継続



営農資材部

1.取組方針

農業生産資材価格は原材料価格・製造諸経費・物流経費の高騰、為替変動等の影響を受け、今後も予測困難な状況が継続すると思われまます。このような状況のなか、系統機関を機軸とした農業生産資材の安定確保と価格抑制に取り組み、営農購買事業の基盤安定を図ります。

また、令和5年度より営農指導課に推進業務が移管されました。今後は「出向く営農指導員」を目指し、指導機関との連携による栽培技術の習得、農家への個別指導、農業収入向上に取り組みます。具体的には、需要期での取り纏め、キャンペーン等を継続実施するほか、資材窓口と営農指導との連携の強化に努めることで農家のJA利用の継続と拡大に取り組みます。

2.重点実施具体策

(1) 資材の安定供給と価格の抑制・低減への取り組み

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 大口ロット発注、遊休施設の利活用による安定供給と仕入価格抑制	実施	継続	継続
② 類似品規格の集約と新たな仕入先の開拓	実施	継続	継続

(2) 利用者に信頼される店舗づくり

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 研修会等を通じた窓口職員の知識向上	実施	継続	継続
② 情報提供の実施と組合員との交流の深化	実施	継続	継続

(3) 営農指導体制の強化

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 農家生産基盤の安定へ向けた指導訪問活動の強化	実施	継続	継続



農機自燃部

1.取組方針

燃料事業においては揮発油の取扱減少が今後一層の課題となってくるため、油外販売による利益確保と集客増に向けたイベントの企画・開催に重点的に取り組み、事業安定化を図ります。

農機事業については整備体制の拡充が顧客確保に向けた喫緊の課題であるため、整備力向上を主体とした人材育成に取り組み、サービス・営業体制の改善・向上を目指します。

自動車事業では新規利用の拡大・サービス体制の充実を機軸として車検・車販業務を展開強化していきます。

2.重点実施具体策

(1) 燃料事業安定経営に向けた取り組み

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 油外販売強化を基盤とした安定経営の継続	実施	継続	継続
② 集客イベントの定期開催、新規企画の実施による取扱拡大	実施	継続	継続

(2) 農機事業利用拡大に向けた取り組み

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 訪問活動強化による農機事業取扱拡大	実施	継続	継続
② 整備・技術力向上による販売、サービス強化	実施	継続	継続

(3) 自動車事業利用拡大に向けた取り組み

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 新規車検の利用者拡大	実施	継続	継続
② アフターサービス充実による販売力強化	実施	継続	継続



金融部

1.取組方針

金融市場は、長らく続いた超低金利状態から変化を迎えたものの、信連への預け金に対する奨励率引き下げや調達コストの上昇が見込まれることで、資金利ざやの減少が今後も避けられない状況となっています。

こうした環境のもと、融資推進態勢の整備やシステム導入による業務効率化を図るとともに、リスク管理に基づく有価証券の安定した利益確保に努めます。付加価値のあるサービスや商品提供に努め、組合員及び地域の方から選ばれる金融機関を目指します。

2.重点実施具体策

(1) 将来を見据えた安定収益の確保に向けた取り組み

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 住宅ローンの獲得強化と他事業部門と連携した農業融資の取扱拡大	実施	継続	継続
② 投資信託取扱増加に向けたプログラムの導入、研修会の実施	実施	継続	継続
③ 適切な有価証券運用に伴う安定利益の実現	実施	継続	継続

(2) 信用事業の態勢整備による業務効率化と健全性強化

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 臨店指導、自主検査による事務管理態勢の強化	実施	継続	継続
② システム導入による業務効率化と人員配置の見直し	検討	検討	検証



共済部

重要な環境変化と
農業・JAへの影響

経営組織の現状

JA愛知みなみの理念

農業振興レシジョン

3カ年の具体的展開策

施設整備計画

事業目標

1.取組方針

組合員・利用者に「寄り添い」、包括的な安心を「届け」、農業・地域社会とより広く・より深く「繋がっていく」ことで、一人ひとりに寄り添った安心と満足の提供を実現していきます。また、組合員・利用者との接点を強化し、利用者拡大に向けて取り組んでいきます。

「生きる保障」を基軸とした「ひと・いえ・くるま」の総合保障の提供の実現を目指すとともに、若年層・次世代層へ積極的にアプローチを行い、「地域におけるJA共済の存在感」を高めていきます。

2.重点実施具体策

(1) 次世代へつなぐ関係づくりの強化

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 3Q訪問活動の取り組み強化	実施	継続	継続
② 世帯内保障点検活動の取り組み強化	実施	継続	継続
③ Webマイページ登録の推進等による利用者の利便性向上	実施	継続	継続

(2) 利用者拡大に向けた取り組み

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 未加入世帯に対する訪問活動の拡大	実施	継続	継続
② 新規獲得と保障内容の充実に向けた取り組み強化	実施	継続	継続
③ 自動車事故受付時の契約内容点検と保障内容見直しの提案	実施	継続	継続
④ 自動車共済グレードアップ提案の強化	実施	継続	継続



監査室

1.取組方針

内部統制の適切な整備・運用に向け、効率的かつ効果的な内部監査の実施と監事監査・外部監査との連携により、内部牽制の効いた職場づくりを支援します。

今後、新たな監査手法に対応するため、原因分析や改善提案、助言ができるよう職員のスキルアップに努め、内部監査の品質向上を目指します。

また、3つのディフェンスラインに基づく内部統制整備に向け、第3のラインとしての役割を發揮し、内部統制の有効性を評価する内部監査を目指します。

2.重点実施具体策

(1) 効率的・効果的な内部監査の実施、監査品質維持・向上

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 事務の効率化・合理化への助言提案	実施	継続	継続
② 監事監査・外部監査と連携した内部統制の運用状況確認	実施	継続	継続
③ 原因分析と再発防止策支援による分析型監査への移行	検討	検証	実施
④ 職員の専門的知識の習得、監査技法の向上	実施	継続	継続
⑤ リスクアプローチ監査の実施	実施	継続	継続
⑥ 過去の指摘事項・リスク評価を参考とした監査項目の設定	実施	継続	継続

(2) 3つのディフェンスラインに基づく内部統制整備

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 第1、第2のディフェンスラインの評価方法の検討	検討	検証	実施



リスク統括部

1.取組方針

役職員によるコンプライアンス意識の醸成と全般統制整備取組事項の実践により内部管理態勢の強化を図るとともに、3つのディフェンスラインに基づく第2線としての役割を発揮し内部統制を整備します。

債権保全業務では、購買未収金の取扱マニュアルの実践により、債権の保全管理体制を強化し、延滞債権に対して保全強化を図り、組合の健全性を高めます。

貸出審査体制の充実を図り、厳格な貸出審査を行うとともに審査の迅速化に努めます。また、貸出金債権の健全性を維持するため、資産自己査定を厳格に行います。

2.重点実施具体策

(1) ガバナンス、内部管理態勢強化に向けた取り組み

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① リスク指標によるモニタリング、進捗評価	実施	継続	継続
② 3つのディフェンスラインに基づく内部統制の整備	実施	継続	継続
③ 全般統制整備の実施	実施	継続	継続
④ コンプライアンス意識の醸成	実施	継続	継続

(2) 健全経営に向けた債権管理体制の確立、資産自己査定の実施

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 債権管理マニュアルに沿った実務対応	実施	継続	継続
② 資産自己査定マニュアルに沿った自己査定の実施	実施	継続	継続



総合企画部

1.取組方針

安定利益を継続的に確保するため、各部署が掲げた中期計画・事業計画の総合的な進捗管理と事業調整機能を発揮し、計画達成に努めます。また、中長期的な将来を見据えた組合施設の整備に取り組み、経営基盤の強化と経営健全を図ります。

広報活動においては、組合員向け広報誌「みなみ」やホームページ・SNS、メディア等を活用し、タイムリーで正確な情報発信・提供と産地PR活動の展開によりJA・農業の理解促進に努めます。また、組合員訪問日における職員の誤配布等のリスクを低減するため、訪問日基準の明確化や配布物管理の統一化により管理の徹底を図ります。

2.重点実施具体策

(1) 持続可能な経営基盤確立・強化への取り組み

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 部門別損益管理の徹底	実施	継続	継続
② 中期経営計画・事業計画の達成に向けた統括管理	実施	継続	継続
③ 業務改善、業務連携、業務効率化へ向けた基盤強化への取り組み	検討	検証	実施

(2) 中長期的な将来を見据えた組合施設の整備対応

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 対象施設の状況把握と整備計画の精査	実施	継続	継続
② 計画的な施設整備の検討・実施	実施	継続	継続

(3) 組合員訪問日管理の徹底、統一化

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 組合員訪問日基準の明確化による管理の徹底	検討	検討	実施
② 配布物の準備・仕分け管理の統一化による誤配布等のリスク低減	検討	検討	実施



総務部

1.取組方針

JA経営において、デジタル化によるコスト削減や業務効率化は重要な要素となっています。そのためIT統制機能（情報セキュリティ）を強化するとともに、デジタル技術等を活用しアナログ作業の削減・効率化に取り組み、費用対効果を踏まえた経費削減を図ります。

人事管理面では、職員をJAの“資本”と捉える人的資本経営を目指し、組合員・利用者のお役に立てる人材育成に取り組みます。具体的には、能力開発プログラムの見直しを行うことで、職員個々の業務上必要な知識や能力を養うとともに、職員のモチベーションを誘導し事業伸長への寄与を目指します。

2.重点実施具体策

(1) 業務効率化に向けた取り組み

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① デジタル技術、システム活用による業務効率化への取り組み	検討	検証	実施

(2) 組合員の期待に応える職員育成

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 能力開発制度に関する課題の洗い出し、情報収集	実施	継続	継続
② 新しい能力開発プログラムの企画・運用	検討	検討	実施

(3) IT統制機能の強化、システム環境管理へ向けた取り組み

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① システム導入判断に向けた関係部署との検討・検証	検討	検証	実施
② システムの導入・移行に向けた環境整備の構築	検討	検討	実施



グリーン包装(株)

1.取組方針

製造技術向上と配送体制の維持・改善により「安定供給体制」を整え、満足頂ける製品を提供して安定経営に努めます。また、JA営農資材部との連携とルールを基本に丁寧な対応に務め、今後も引き続いて利用者の利便性向上に協力するとともに、安定した段ボール供給と経営体制の維持を図り、社内全体で皆様から支持される会社経営を目指していきます。

2.重点実施具体策

(1) 安定経営に向けた取り組み

具 体 策	令和6年度	令和7年度	令和8年度
① 安定供給に向けた製造体制、配送体制整備	実施	継続	継続
② 適正な原価率の把握と抑制	実施	継続	継続



VII 施設整備計画

項目	取組	令和6年度	令和7年度	令和8年度
金融店舗	<p>収支、利用状況、施設状況等を踏まえ、営業店システム導入等の環境変化へ対応し、組合員・利用者の皆さまの利便性を第一に改修等整備について検討・実施します。</p> <p>◆営業店システム導入他、金融店舗改修等整備方針の検討・実施</p>	検討 随時実施	検討 随時実施	検討 随時実施
営農資材関連支所	<p>収支、利用状況、施設状況を踏まえ、組合員・利用者の皆さまの利便性を第一に改修等整備について検討・実施します。</p> <p>◆和地支所他、資材店舗改修等整備方針の検討・実施</p>	検討 随時実施	検討 随時実施	検討 随時実施
販売関係集出荷場	<p>収支、利用状況、施設状況を踏まえ、組合員・集出荷施設利用者の皆さまの利便性を第一に改修等整備について検討・実施します。</p> <p>◆渥美西部センター上屋他、集出荷施設改修等整備方針の検討・実施</p>	検討 随時実施	検討 随時実施	検討 随時実施
その他施設	<p>収支、利用状況、施設状況を踏まえ、組合員・利用者の皆さまの利便性を第一に改修等整備について検討・実施します。</p> <p>◆旧赤羽根支店跡地構想、その他施設改修等整備方針の検討・実施</p>	検討 随時実施	検討 随時実施	検討 随時実施



重要な環境変化と
農業・JAへの影響

経営組織の現状

JA愛知みなみの理念

農業振興ビジョン

3カ年の具体的展開策

施設整備計画

事業目標

Ⅷ 事業目標

[1] 取扱計画

中期経営計画取扱高計画書(金融事業)

単位：千円

区分	項目	4年度実績		5年度計画		5年度実績		6年度計画		7年度計画		8年度計画	
		金額	4年度対比	金額	5年度実績比	金額	4年度対比	金額	5年度実績比	金額	5年度実績比	金額	5年度実績比
調達	当座貯金	86,508,834		89,852,000		89,111,596	103%	91,690,000	103%	94,200,000	106%	96,474,000	108%
	定期貯金	108,999,092		105,800,000		103,613,677	95%	101,040,000	98%	98,530,000	95%	96,256,000	93%
	定期積金	718,357		611,000		681,840	95%	670,000	98%	670,000	98%	670,000	98%
	計	196,226,283		196,263,000		193,407,113	99%	193,400,000	100%	193,400,000	100%	193,400,000	100%
	借入金	884,217		663,000		713,551	81%	580,500	81%	464,400	65%	371,500	52%
	合計	197,110,499		196,926,000		194,120,664	98%	193,980,500	100%	193,864,400	100%	193,771,500	100%
貸出	一般	2,685,245		2,815,000		2,500,501	93%	2,047,600	82%	1,836,600	73%	1,703,200	68%
	口	13,832,781		14,153,000		14,540,313	105%	15,241,700	105%	15,999,100	110%	16,709,600	115%
	制度資金	2,909,726		2,803,000		2,531,370	87%	2,486,900	98%	2,516,500	99%	2,543,800	100%
	当座貸越	421,023		442,000		405,445	96%	405,400	100%	405,400	100%	405,400	100%
	金融機関貸付	281,200		0		0	0%	0	-	0	-	0	-
	計	20,129,975		20,213,000		19,977,629	99%	20,181,600	101%	20,757,600	104%	21,362,000	107%
有価証券	現金	945,741		900,000		871,835	92%	1,000,000	115%	1,000,000	115%	1,000,000	115%
	預け金	165,524,952		160,200,000		159,484,543	96%	157,650,000	99%	156,250,000	98%	154,850,000	97%
	国債	5,978,090		8,200,000		6,446,960	108%	7,800,000	121%	8,500,000	132%	9,000,000	140%
	地方債	4,564,660		5,700,000		5,169,300	113%	6,000,000	116%	6,000,000	116%	6,200,000	120%
	政府保証債	1,506,110		1,700,000		1,328,000	88%	1,600,000	120%	1,600,000	120%	1,600,000	120%
	社債	4,959,460		5,400,000		5,061,210	102%	5,200,000	103%	5,200,000	103%	5,200,000	103%
	株式	77,081		100,000		69,056	90%	100,000	145%	100,000	145%	100,000	145%
	証券投資信託	880,464		1,250,000		688,205	78%	800,000	116%	800,000	116%	800,000	116%
	計	17,965,865		22,350,000		18,762,732	104%	21,500,000	115%	22,200,000	118%	22,900,000	122%
	合計	204,566,532		203,663,000		199,096,739	97%	200,331,600	101%	200,207,600	101%	200,112,000	101%

中期経営計画取扱高計画書(共済事業)

単位：万円

区分	項目	4年度実績		5年度計画		5年度実績		6年度計画		7年度計画		8年度計画					
		件数	金額	件数	金額	件数	金額	4年度対比	件数	金額	5年度実績比	件数	金額	5年度実績比			
長期共済	終身	647	766,396	625	687,500	466	332,730	43%	425	315,000	95%	435	322,000	97%	440	326,000	98%
	養老生命	35	36,358	35	38,500	27	23,616	65%	25	20,000	85%	25	20,000	85%	25	20,000	85%
	こども	147	39,170	180	47,000	145	42,090	107%	120	35,000	83%	135	39,000	93%	140	41,000	97%
	がん	309	0	250	0	218	0	-	185	0	-	200	0	-	230	0	-
	医療	2,095	26,490	1,600	22,500	1,264	14,150	53%	1,540	20,000	141%	1,500	19,000	134%	1,450	18,000	127%
	定期生命	167	194,930	250	250,000	327	487,880	250%	355	530,000	109%	375	555,500	114%	390	585,000	120%
	介護共済	163	34,232	250	70,000	319	87,349	255%	270	90,000	103%	290	94,500	108%	310	100,000	114%
	生活障害	301	0	250	0	264	0	-	215	0	-	230	0	-	260	0	-
	特定重度疾病	340	0	350	0	255	0	-	210	0	-	220	0	-	260	0	-
	認知症	102	0	200	0	43	0	-	40	0	-	75	0	-	100	0	-
建物更生	1,405	2,165,270	1,700	2,134,500	1,185	1,775,833	82%	1,200	1,790,000	101%	1,150	1,750,000	99%	1,100	1,710,000	96%	
長期共済計	5,711	3,262,846	5,690	3,250,000	4,513	2,763,649	85%	4,585	2,800,000	101%	4,635	2,800,000	101%	4,705	2,800,000	101%	
当期末保有高		59,230,300		57,730,300		57,669,272	97%		55,980,300	97%		54,330,300	94%		52,680,300	91%	
短期共済	年金共済	510	227,261	460	195,000	374	157,876	69%	360	150,000	95%	360	150,000	95%	360	150,000	95%
	自動車共済	24,043	90,571	23,500	90,000	24,268	90,850	100%	23,500	90,000	99%	23,500	90,000	99%	23,500	90,000	99%
	自賠責共済	10,949	20,200	10,800	18,500	10,862	17,966	89%	10,800	18,500	103%	10,800	18,500	103%	10,800	18,500	103%
	その他	14,747	2,127	14,500	2,100	14,408	2,085	98%	14,000	1,900	91%	14,000	1,900	91%	14,000	1,900	91%
短期共済計	49,739	112,898	48,800	110,600	49,538	110,902	98%	48,300	110,400	100%	48,300	110,400	100%	48,300	110,400	100%	

中期経営計画取扱高計画書(葬祭事業・資産管理事業)

単位：千円

部署	種類	4年度実績		5年度計画		5年度実績			6年度計画			7年度計画			8年度計画		
		件数	金額	件数	金額	件数	金額	4年度対比	件数	金額	5年度実績比	件数	金額	5年度実績比	件数	金額	5年度実績比
葬祭	祭壇基本料	281	41,491	257	35,980	239	31,558	76%	255	34,420	109%	260	35,100	111%	265	35,770	113%
	設営用品	295	128,321	257	110,510	259	109,041	85%	255	107,100	98%	260	109,200	100%	265	111,300	102%
	返礼品	271	58,789	257	56,540	235	50,066	85%	255	53,550	107%	260	54,600	109%	265	55,650	111%
	生花	6,555	55,300	5,654	47,525	5,443	45,809	83%	5,610	47,120	103%	5,720	48,040	105%	5,830	48,970	107%
	籠盛り	5,867	39,607	5,140	34,440	4,842	32,643	82%	5,100	34,680	106%	5,200	35,360	108%	5,300	36,040	110%
	花輪	156	731	150	705	100	487	67%	75	350	72%	78	360	74%	80	370	76%
	その他(法事関連等)	523	111,831	435	87,000	543	103,506	93%	510	96,900	94%	520	98,800	95%	530	100,700	97%
	仏壇仏具等	90	4,677	80	3,000	101	5,280	113%	90	4,000	76%	90	4,000	76%	90	4,000	76%
計	14,038	440,746	12,230	375,700	11,762	378,391	86%	12,150	378,120	100%	12,388	385,460	102%	12,625	392,800	104%	
資産管理	テナト(アパート)建設	0	0	0	0	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	土地売買仲介取扱高	6	1,110	6	6,250	0	0	0%	6	6,250	-	6	6,250	-	6	6,250	-
	賃貸借仲介手数料	3	85	5	150	1	78	92%	5	100	128%	5	100	128%	5	100	128%
	委託管理手数料	290	551	292	600	293	611	111%	288	150	25%	288	150	25%	288	150	25%
	内部取引取扱高	2	7,800	1	10,000	0	0	0%	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	その他手数料	4	82	0	0	4	11	13%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
	計	305	9,628	304	17,000	298	700	7%	299	6,500	929%	299	6,500	929%	299	6,500	929%

重要な環境変化と
農業・JAへの影響

経営組織の現状

JA愛知みなみの理念

農業振興レシジョン

3カ年の具体的展開策

施設整備計画

事業目標

中期経営計画取扱高計画書(利用・加工・保管事業)

単位：千円

区分	事業	4年度実績		5年度計画		5年度実績		6年度計画		7年度計画		8年度計画	
		金額	4年度対比	金額	5年度実績比	金額	5年度実績比	金額	5年度実績比	金額	5年度実績比		
利用	花き育苗	333,505		330,000		341,544	102%	330,000	97%	330,000	97%	330,000	97%
	水稲育苗	31,181		31,000		30,096	97%	31,000	103%	31,000	103%	31,000	103%
	冷蔵施設	11,751		12,120		11,298	96%	12,110	107%	12,100	107%	12,100	107%
	野菜育苗	50,765		51,000		48,336	95%	50,000	103%	50,000	103%	50,000	103%
	洋花育苗	97,404		90,000		91,500	94%	89,000	97%	89,000	97%	89,000	97%
	ライスセンター	49,248		46,150		46,999	95%	46,150	98%	46,150	98%	46,150	98%
	コインランドリー	110		100		90	83%	100	111%	100	111%	100	111%
	リース事業	5,801		0		0	0%	0	-	0	-	0	-
	酪農ヘルパー	9,784		10,225		8,667	89%	4,825	56%	4,825	56%	4,825	56%
	円滑化事業	2,853		2,505		1,850	65%	1,225	66%	1,060	57%	1,025	55%
農地中間管理事業	97		40		211	216%	200	95%	200	95%	200	95%	
計	592,498		573,140		580,591	98%	564,610	97%	564,435	97%	564,400	97%	
加工	エコセンター	167,255		156,400		168,492	101%	171,300	102%	171,300	102%	171,300	102%
	精米	8,021		8,000		7,775	97%	7,990	103%	7,995	103%	7,990	103%
	開発特販課	368,792		348,300		250,130	68%	75,000	30%	75,000	30%	75,000	30%
	計	544,068		512,700		426,396	78%	254,290	60%	254,295	60%	254,290	60%
保管	保管	0		0		0	-	4,900	-	4,900	-	4,900	-
	計	0		0		0	-	4,900	-	4,900	-	4,900	-

中期経営計画取扱高計画書(指導事業)

単位：千円

区分	種類	4年度実績		5年度計画		5年度実績		6年度計画		7年度計画		8年度計画	
		金額	4年度対比	金額	5年度実績比	金額	5年度実績比	金額	5年度実績比	金額	5年度実績比		
指導収益	指導補助金	31,016		33,690		31,516	102%	33,690	107%	33,690	107%	33,690	107%
	指導雑収入	63,812		79,170		60,676	95%	86,860	143%	86,860	143%	86,860	143%
	計	94,828		112,860		92,192	97%	120,550	131%	120,550	131%	120,550	131%
指導費用	営農改善費	18,606		18,560		16,219	87%	20,570	127%	20,470	126%	20,470	126%
	生活文化改善費	816		2,130		1,443	177%	1,330	92%	1,330	92%	1,330	92%
	教育情報費	8,323		5,360		4,990	60%	5,060	101%	5,060	101%	5,060	101%
	指導雑費	74,539		93,690		74,051	99%	105,670	143%	105,660	143%	105,660	143%
	組織育成費	13,320		21,120		15,229	114%	20,380	134%	20,010	131%	20,210	133%
計	115,603		140,860		111,931	97%	153,010	137%	152,530	136%	152,730	136%	

中期経営計画取扱高計画書(販売事業)

部署	種類	4年度実績		5年度計画		5年度実績		4年度 対比
		数量	金額	数量	金額	数量	金額	
花き部	キ ク	2,285,920	12,504,040	2,285,000	12,505,000	2,218,061	12,282,724	98%
	スプレーギク	528,957	2,750,232	530,000	2,755,000	518,298	2,588,298	94%
	ハ ラ	130,788	428,148	131,000	430,000	130,763	416,124	97%
	洋 花	433,168	2,160,769	435,000	2,150,000	416,054	2,117,101	98%
	鉢 物	0	2,681,485	0	2,660,000	0	2,551,146	95%
	合 計	3,378,833	20,524,674	3,381,000	20,500,000	3,283,176	19,955,394	97%
青果農産部	キ ャ ベ ツ	6,766,485	5,176,601	6,800,000	5,500,000	7,107,300	5,365,894	104%
	ブロッコリー	1,357,409	1,519,652	1,430,000	1,700,000	1,304,979	1,500,054	99%
	洋 菜	508,562	638,539	570,000	660,000	486,769	652,243	102%
	スイートコーン	201,981	238,712	220,000	250,000	184,721	222,959	93%
	露地メロン	264,819	525,874	270,000	500,000	251,150	502,890	96%
	ス イ カ	137,134	357,874	150,000	340,000	136,826	370,111	103%
	温室トマト	1,194,985	1,512,338	1,300,000	1,650,000	1,164,837	1,515,775	100%
	ミニトマト	25,193,150	2,886,667	26,430,000	3,180,000	24,728,190	2,780,935	96%
	温室メロン	110,683	322,261	120,000	350,000	106,026	315,343	98%
	つまもの	2,707,780	848,649	2,700,000	800,000	2,932,690	937,924	111%
	イチゴ	1,099,769	331,962	1,100,000	350,000	1,110,197	374,334	113%
	果 樹	126,850	488,391	130,000	500,000	125,587	507,885	104%
	米	41,826	198,848	38,000	200,000	43,158	217,082	109%
	そ の 他	317,228	228,885	442,000	220,000	398,759	229,373	100%
合 計	40,028,661	15,275,255	41,700,000	16,200,000	40,081,189	15,492,805	101%	
畜産部	鶏 卵	0	22,788	0	24,000	0	16,214	71%
	肉 豚	85,192	3,268,612	79,000	2,703,000	83,696	3,314,041	101%
	肉 牛	4,849	3,959,109	4,650	3,650,000	4,752	3,908,672	99%
	子 牛	2,417	562,087	2,180	486,000	2,199	446,189	79%
	牛 乳	0	1,248,590	0	1,237,000	0	1,391,452	111%
	合 計	92,458	9,061,186	85,830	8,100,000	90,647	9,076,569	100%
生活部 営農	産 直 品	0	160,877	0	163,000	0	158,903	99%
	合 計	0	160,877	0	163,000	0	158,903	99%
販売事業合計		43,499,952	45,021,992	45,166,830	44,963,000	43,455,012	44,683,671	99%

単位：数量（1箱） 金額（千円）

6年度計画			7年度計画			8年度計画		
数量	金額	5年度実績比	数量	金額	5年度実績比	数量	金額	5年度実績比
2,275,000	12,505,000	102%	2,255,500	12,470,000	102%	2,238,000	12,410,000	101%
530,000	2,755,000	106%	525,000	2,748,000	106%	515,000	2,740,000	106%
131,000	430,000	103%	130,000	422,000	101%	129,000	420,000	101%
435,000	2,150,000	102%	431,000	2,140,000	101%	429,500	2,130,000	101%
0	2,660,000	104%	0	2,620,000	103%	0	2,600,000	102%
3,371,000	20,500,000	103%	3,341,500	20,400,000	102%	3,311,500	20,300,000	102%
6,800,000	5,170,000	96%	6,800,000	5,250,000	98%	6,800,000	5,300,000	99%
1,400,000	1,680,000	112%	1,400,000	1,680,000	112%	1,400,000	1,680,000	112%
570,000	660,000	101%	570,000	660,000	101%	570,000	660,000	101%
220,000	250,000	112%	220,000	250,000	112%	220,000	250,000	112%
270,000	500,000	99%	270,000	500,000	99%	270,000	500,000	99%
140,000	308,000	83%	140,000	308,000	83%	140,000	308,000	83%
1,230,000	1,570,000	104%	1,230,000	1,570,000	104%	1,230,000	1,570,000	104%
26,400,000	2,980,000	107%	26,400,000	3,000,000	108%	26,400,000	3,050,000	110%
120,000	330,000	105%	120,000	330,000	105%	120,000	330,000	105%
2,700,000	820,000	87%	2,700,000	820,000	87%	2,700,000	820,000	87%
1,100,000	350,000	93%	1,100,000	350,000	93%	1,100,000	350,000	93%
130,000	500,000	98%	130,000	500,000	98%	130,000	500,000	98%
36,000	180,000	83%	36,000	180,000	83%	36,000	180,000	83%
404,000	202,000	88%	404,000	202,000	88%	404,000	202,000	88%
41,520,000	15,500,000	100%	41,520,000	15,600,000	101%	41,520,000	15,700,000	101%
0	17,000	105%	0	17,000	105%	0	17,000	105%
91,000	3,185,000	96%	101,000	3,502,000	106%	101,000	3,508,000	106%
4,450	3,720,000	95%	4,400	3,677,000	94%	4,400	3,677,000	94%
2,100	520,000	117%	2,000	494,000	111%	1,930	478,000	107%
0	1,328,000	95%	0	1,310,000	94%	0	1,170,000	84%
97,550	8,770,000	97%	107,400	9,000,000	99%	107,330	8,850,000	98%
0	162,100	102%	0	165,100	104%	0	168,100	106%
0	162,100	102%	0	165,100	104%	0	168,100	106%
44,988,550	44,932,100	101%	44,968,900	45,165,100	101%	44,938,830	45,018,100	101%

重要な環境変化と
農業・JAへの影響

経営組織の現状

JA愛知みなみの理念

農業振興レゾナンス

3カ年の具体的展開策

施設整備計画

事業目標

中期経営計画取扱高計画書(購買事業)

単位：千円

部署	種類	4年度実績	5年度計画	5年度実績		6年度計画		7年度計画		8年度計画	
				金額	4年度対比	金額	5年度実績比	金額	5年度実績比	金額	5年度実績比
営農資材部	肥料	1,948,987	1,851,640	1,743,794	89%	1,784,820	102%	1,801,420	103%	1,805,170	104%
	農薬	1,446,493	1,487,090	1,451,964	100%	1,482,000	102%	1,497,660	103%	1,507,560	104%
	園芸資材	241,581	246,770	265,172	110%	259,040	98%	257,200	97%	261,050	98%
	包装資材	1,963,236	1,907,600	2,142,628	109%	2,036,300	95%	2,047,600	96%	2,053,150	96%
	種苗	198,894	196,670	194,985	98%	192,860	99%	191,780	98%	192,730	99%
	生活資材	241,600	192,310	221,035	91%	204,560	93%	196,750	89%	195,200	88%
	その他	32,061	23,250	29,421	92%	27,100	92%	27,500	93%	27,700	94%
計		6,072,853	5,905,330	6,048,998	100%	5,986,680	99%	6,019,910	100%	6,042,560	100%
営農生活部	主食	2,363	2,300	2,419	102%	2,430	100%	2,480	103%	2,530	105%
	日用保険雑貨	5,365	5,300	5,005	93%	5,130	102%	5,280	105%	5,380	107%
	食品	110,448	107,000	111,802	101%	113,700	102%	116,000	104%	117,700	105%
	特産品	83,313	83,000	86,270	104%	88,050	102%	90,100	104%	92,800	108%
	宅配	43,767	43,000	40,970	94%	41,300	101%	41,450	101%	41,600	102%
	ファーストフード	14,180	14,000	17,051	120%	17,500	103%	17,800	104%	18,100	106%
	農業体験	285	250	214	75%	220	103%	220	103%	220	103%
計		259,721	254,850	263,730	102%	268,330	102%	273,330	104%	278,330	106%
農機燃部	大型機械	204,450	260,000	215,934	106%	263,000	122%	268,000	124%	273,000	126%
	その他農機	263,671	230,000	226,105	86%	232,000	103%	235,000	104%	238,000	105%
	部品	132,274	150,000	122,291	92%	150,000	123%	151,600	124%	153,200	125%
	農機整備料	45,867	55,000	42,378	92%	55,000	130%	55,400	131%	55,800	132%
	小計	646,262	695,000	606,707	94%	700,000	115%	710,000	117%	720,000	119%
	揮発油	1,640,783	1,587,000	1,663,471	101%	1,571,000	94%	1,555,000	93%	1,540,000	93%
	軽油	452,539	434,000	444,259	98%	434,000	98%	434,000	98%	434,000	98%
	重油	2,497,011	2,573,000	2,571,544	103%	2,573,000	100%	2,573,000	100%	2,573,000	100%
	LPGガス	276,397	278,000	259,638	94%	278,000	107%	278,000	107%	278,000	107%
	灯油	248,181	252,000	253,611	102%	252,000	99%	252,000	99%	252,000	99%
	その他	98,365	90,000	95,581	97%	105,000	110%	112,000	117%	116,000	121%
	小計	5,213,277	5,214,000	5,288,106	101%	5,213,000	99%	5,204,000	98%	5,193,000	98%
	自動車販売	124,858	175,000	150,325	120%	175,500	117%	176,000	117%	177,000	118%
	車検整備	98,739	100,000	94,426	96%	100,500	106%	101,000	107%	102,000	108%
部品	44,962	45,000	51,062	114%	46,000	90%	47,000	92%	48,000	94%	
小計	268,558	320,000	295,812	110%	322,000	109%	324,000	110%	327,000	111%	
計		6,128,097	6,229,000	6,190,625	101%	6,235,000	101%	6,238,000	101%	6,240,000	101%
畜産部	飼料	3,191,170	3,060,000	2,958,397	93%	2,950,000	100%	3,155,000	107%	3,088,000	104%
	素畜	1,357,910	1,330,000	752,408	55%	344,000	46%	298,000	40%	295,000	39%
	診療所	69,704	60,000	62,064	89%	66,000	106%	67,000	108%	67,000	108%
計		4,618,784	4,450,000	3,772,869	82%	3,360,000	89%	3,520,000	93%	3,450,000	91%
合計		17,079,455	16,839,180	16,276,223	95%	15,850,010	97%	16,051,240	99%	16,010,890	98%

[2] 総合収支計画

単位：千円

項 目		4年度 実績	5年度 計画	5年度 実績	6年度 計画	7年度 計画	8年度 計画	
事業	金 融	1,295,545	1,207,000	1,231,825	1,110,800	1,070,100	1,037,000	
	共 済	1,021,193	989,000	971,862	957,000	955,000	954,000	
	購 買	営 農	811,904	680,000	698,155	701,660	703,580	705,980
		グ リ ー ン	55,768	57,000	59,215	59,520	60,470	61,560
		燃料・LPG	525,559	505,000	482,146	500,100	496,200	500,300
		農 機	134,294	129,000	127,573	143,000	145,000	147,000
		自 動 車	92,662	95,000	94,246	95,600	96,200	97,000
	畜 産	104,866	100,000	100,235	100,000	100,000	98,000	
	小 計	1,725,053	1,566,000	1,561,571	1,599,880	1,601,450	1,609,840	
	総 売	花 き	806,470	773,000	758,066	820,700	817,200	809,200
青果農産		760,188	751,000	754,731	775,200	780,200	784,200	
畜 産		114,859	101,000	119,251	108,000	110,000	109,000	
グ リ ー ン		23,370	24,000	23,126	24,930	25,250	25,830	
小 計		1,704,887	1,649,000	1,655,173	1,728,830	1,732,650	1,728,230	
利 益	葬 祭	148,666	127,000	125,374	124,200	126,600	129,100	
	資 産 管 理	670	1,000	392	200	200	200	
	エコセンター	121,135	108,000	125,653	121,000	121,000	121,000	
	開 発 特 販 課	41,256	44,000	36,609	30,000	30,000	30,000	
	利 用 事 業	123,805	124,000	137,201	129,090	128,980	129,070	
	指 導 事 業	△ 20,775	△ 28,000	△ 19,739	△ 32,460	△ 31,980	△ 32,180	
	そ の 他	△ 5,159	△ 5,000	△ 5,668	△ 5,160	△ 5,160	△ 5,160	
	事業総利益 合計	6,156,274	5,782,000	5,820,253	5,763,380	5,728,840	5,701,100	
事業管理費	人 件 費	3,669,480	3,687,800	3,638,498	3,674,990	3,701,590	3,718,070	
	業 務 費	276,955	299,200	297,720	306,600	307,600	307,600	
	諸 税 負 担 金	154,777	157,500	185,992	153,000	153,000	153,000	
	施 設 費	993,484	1,263,500	1,179,072	1,446,620	1,291,900	1,193,100	
	そ の 他	7,982	10,000	9,126	9,000	9,000	9,000	
	事業管理費 合計	5,102,679	5,418,000	5,310,408	5,590,210	5,463,090	5,380,770	
事業利益	1,053,596	364,000	509,844	173,170	265,750	320,330		

※貸倒引当金戻入・繰入は加味していません。

重要な環境変化と
農業・JAへの影響

経営組織の現状

JA愛知みなみの理念

農業振興レシジョン

3カ年の具体的展開策

施設整備計画

事業目標

[3] 財務計画

単位：千円

科 目	4年度実績	5年度計画	5年度実績	6年度計画	7年度計画	8年度計画
信用事業資産	205,430,850	204,508,000	199,903,613	199,231,600	199,207,600	199,112,000
(1) 現金	955,746	900,000	887,300	1,000,000	1,000,000	1,000,000
(2) 預金	165,524,952	160,200,000	159,484,543	157,650,000	156,250,000	154,850,000
(3) 有価証券	17,965,865	22,350,000	18,762,732	19,700,000	20,400,000	21,100,000
(4) 貸出金	20,129,975	20,213,000	19,977,629	20,181,600	20,757,600	21,362,000
(5) その他の信用事業資産	984,275	980,000	933,102	830,000	930,000	930,000
(6) 貸倒引当金	▲ 129,963	▲ 135,000	▲ 141,692	▲ 130,000	▲ 130,000	▲ 130,000
共済事業資産	32,012	30,000	29,785	30,000	30,000	30,000
(1) 共済貸付金	0	0	0	0	0	0
(2) 共済未収利息	0	0	29,741	0	0	0
(3) その他の共済事業資産	32,012	30,000	44	30,000	30,000	30,000
(4) 貸倒引当金	0	0	0	0	0	0
経済事業資産	5,597,349	5,961,000	5,567,028	5,001,000	5,151,000	5,701,000
(1) 経済事業未収金	4,297,857	4,800,000	4,335,195	3,930,000	4,080,000	4,630,000
(2) 経済受託債権	57,212	50,000	53,943	50,000	50,000	50,000
(3) 棚卸資産	1,021,411	961,000	912,229	861,000	861,000	861,000
(4) その他の経済事業資産	444,065	400,000	451,174	400,000	400,000	400,000
(5) 貸倒引当金	▲ 223,197	▲ 250,000	▲ 185,513	▲ 240,000	▲ 240,000	▲ 240,000
雑資産	841,825	760,530	1,214,298	760,000	768,000	725,000
固定資産	5,825,707	6,572,218	7,431,144	6,759,923	6,747,243	6,668,623
(1) 有形固定資産	5,750,231	6,496,743	7,306,263	6,635,042	6,622,362	6,543,742
土地	2,398,575	2,398,575	2,312,199	2,312,199	2,312,199	2,312,199
減価償却資産	14,566,314	17,171,426	16,410,466	16,773,053	17,086,940	17,540,840
減価償却累計額	▲ 11,440,524	▲ 13,073,258	▲ 11,418,692	▲ 12,450,210	▲ 12,776,777	▲ 13,309,297
建設仮勘定	225,866	0	2,290	0	0	0
(2) 無形固定資産	75,475	75,475	124,882	124,882	124,882	124,882
外部出資	9,482,850	9,764,050	9,760,050	9,760,050	9,760,050	9,760,050
繰延税金資産	743,639	600,000	278,375	250,000	270,000	280,000
繰延資産	0	0	0	0	0	0
資産合計	227,954,232	228,195,798	224,184,294	221,792,573	221,933,893	222,276,673

信用事業負債	197,419,957	197,236,000	194,388,769	194,340,500	194,174,400	194,081,500
(1) 貯金	196,226,283	196,263,000	193,407,113	193,400,000	193,400,000	193,400,000
(2) 借入金	884,217	663,000	713,551	580,500	464,400	371,500
(3) その他の信用事業負債	309,457	310,000	268,105	360,000	310,000	310,000
共済事業負債	936,619	1,015,050	903,776	1,015,050	965,050	965,050
(1) 共済借入金	0	0	0	0	0	0
(2) 共済資金	558,453	600,000	528,555	600,000	550,000	550,000
(3) 未経過付加収入	364,091	400,000	365,094	400,000	400,000	400,000
(4) 共済未払費用	13,277	15,000	9,297	15,000	15,000	15,000
(5) その他の負債	798	50	830	50	50	50
(6) 共済未払利息	0	0	0	0	0	0
経済事業負債	1,813,230	2,017,000	1,947,556	2,147,000	2,117,000	2,117,000
(1) 経済事業未払金	1,409,161	1,605,000	1,544,836	1,705,000	1,705,000	1,705,000
(2) 経済受託債務	57,699	60,000	60,600	60,000	60,000	60,000
(3) その他の経済事業負債	346,370	352,000	342,121	382,000	352,000	352,000
設備借入金	0	0	0	0	0	0
雑負債	1,233,143	1,186,100	1,476,871	1,530,100	1,412,100	1,431,100
諸引当金	1,289,808	1,128,381	1,007,003	946,700	919,300	885,400
(1) 賞与引当金	269,118	210,000	214,617	188,000	194,600	212,500
(2) 退職給付引当金	594,491	550,000	427,817	430,000	430,000	430,000
(3) 役員退職慰労引当金	36,933	20,115	20,975	28,700	36,700	27,900
(4) 特例業務負担金引当金	389,267	348,266	343,595	300,000	258,000	215,000
繰延税金負債	0	0	0	0	0	0
負債合計	202,692,757	202,582,531	199,723,976	199,979,350	199,587,850	199,480,050
組合員資本	25,891,323	25,513,267	25,863,927	23,613,223	24,146,043	24,596,623
(1) 出資金	1,300,253	1,300,253	1,278,723	1,278,723	1,278,723	1,278,723
(2) 利益剰余金	24,593,889	24,215,014	24,587,831	22,336,501	22,869,321	23,319,901
利益準備金	5,467,798	5,467,798	5,467,798	5,467,798	5,467,798	5,467,798
その他利益剰余金	19,126,091	18,747,216	19,120,033	16,868,703	17,401,523	17,852,103
(3) 処分未済持分	▲ 2,819	▲ 2,000	▲ 2,627	▲ 2,000	▲ 2,000	▲ 2,000
評価・換算差額等	▲ 629,848	100,000	▲ 1,403,609	▲ 1,800,000	▲ 1,800,000	▲ 1,800,000
純資産合計	25,261,475	25,613,267	24,460,318	21,813,223	22,346,043	22,796,623
負債及び純資産合計	227,954,232	228,195,798	224,184,294	221,792,573	221,933,893	222,276,673

MEMO

A series of horizontal dotted lines for writing.



第 9 次 中期経営計画
令和 6 年度～令和 8 年度

〒441-3613 愛知県田原市古田町岡ノ越6番地4
TEL ● 0531-34-0373(代) / FAX ● 0531-32-2281